



## MODL5113

University of New South Wales

Faculty of Business



B Ua Y	9a U]	5j U]UV]]m	@cWU]cb	D\cbY
		&ž( ž* ž ž%ž% ž A cfj 6 '%\$)		
9`YbU`A ]\U]]_	Y"a ]\U]]_4 i bgk "YXi "Ui	F i gg]Ub`h`hc f]U`g k ]`hU_Y`d`UVW Zc ffb]] \`hmi`K`YX %`!%( ž`K` `&ž( ž* ž ž %%`UbX`%`A`cfj`6 %\$) "		

GW\cc`7cbhUWh`bZcfa Uh]cb

GW\cc`cZ<i a Ub]h]Yg`UbX`@Jb[ i U[ Yg

@cWU]cb. `GW\cc`C Z]WžA cfj Yb`6fck b`6i ]X]b[ ž`@Yj Y`&ž&),

CdYb]b[ `<ci fg.`A cbXUm!` : f]XUmž`- Ua `!)` da

D\cbY. `ž\*%&`-`' , )` :`%\* , %

: U! . `ž\*%&`-`' , )` ; , +\$)

9a U]: [\U`4 i bgk "YXi "Ui](#)

5hYbXUbW`F Yei ]fYa Ybhg

5`gh XYbh]g`YI dYW`X`hc`U`hYbX`U`WUgg`V`b`hUWh`l`ci`fg`Zc`f`U`ZUW`!`hc`!`ZUW`f`l`&`E`cf`V`Yb`XYX`W`ci`fg`Y`Ub`X`  
W`ca`d`Y`h`U`U`U`W`h]`h]Yg`Zc`f`U`V`Yb`XYX`cf`Z` ``mcb`]b`Y`W`ci`fg`Y"

5`gh XYbhk` \c`Uff]j`Yg`a`cfY`h`Ub`%` `a`]bi`h`g`U`h`a`Um`VY`d`Yb`U`]g`YX`Zc`f`bcb`!`U`hYbXUbW` ``Z`gi`W`U`d`Yb`U`m`  
]g`]a`d`cg`YX`ž`h`Y`gh`XYbh`a`i`gh`VY`]b`Zc`fa`YX`j`Y`fV`U`m`Uh`h`Y`Yb`X`c`Z`W`U`gg`Ub`X`U`X`j`]g`YX`]b`k`f`h]b[ `k`]h`]b`&(`  
`l`ci`fg`"

ž`U`gh`XYbh`YI`d`Yf`]Yb`W`g`]`b`Y`gg`ž`a`]g`U`X`j`Y`bh`f`Y`cf`c`h`Y`f`c`W`W`f`f`Y`b`W`h`U`ha`U`\_`Y`g`U`V`g`Y`b`W`Z`ca`U`  
W`U`gg`#`U`W`h]`]`m`i`b`U`j`c`]X`U`V`Y`ž`c`f`YI`d`Y`W`g`h`c`V`Y`U`V`g`Y`bh`Z`ca`U`Z`c`f`h`W`ca`]b[ `W`U`gg`#`U`W`h]`]`m`ž`h`Y`m`g`l`ci`X`g`Y`Y`\_`  
d`Y`f`a`]g`g`]c`b`Z`ca`h`Y`7`ci`fg`Y`5`i`h`c`f`]m`ž`Ub`X`k` \Y`f`Y`U`dd`]W`U`V`Y`ž`h`Y`]f`f`Yei`Y`gh`g`l`ci`X`V`Y`U`W`ca`d`Ub`]Y`X`V`m`Ub`  
c`f`[ `]b`U`c`f`W`f`h]`Y`X`W`c`d`m`c`Z`U`a`Y`X`]W`V`W`f`h]`Z`U`h`Y`c`f`c`h`Y`f`Z`ca`c`Z`U`dd`f`c`d`f`U`h`Y`j`]X`Y`b`W`"

5`7`ci`fg`Y`5`i`h`c`f`]m`a`Um`YI`W`g`Y`U`gh`XYbh`Z`ca`W`U`gg`Y`g`c`f`U`W`h]`]`h]Yg`Zc`f`i`d`h`c`b`Y`a`cb`h`" `<`ck`Y`j`Y`f`ž`h`Y`m`  
a`Um`U`gg`[ `b`U`X`X`]`h]c`b`U`Ub`X`#`f`U`h`f`b`U`h]`Y`h`U`g`\_`h`c`Y`b`gi`f`Y`W`ca`d`]Ub`W`" `5`7`ci`fg`Y`5`i`h`c`f`]m`W`c`bg`]X`Y`f`]b[ `h`Y`  
[ `f`U`h]b[ `c`Z`U`V`g`Y`b`W`a`i`gh`V`Y`g`U`h]g`Z`Y`X`U`gh`XYbh`k`]`g`h`V`Y`U`V`Y`h`c`a`Y`Y`h`h`Y`W`ci`fg`Y`g`Y`U`fb`]b[ `ci`h`W`ca`Y`g`  
Ub`X`#`f`j`c`i`a`Y`c`Z`Y`U`fb`]b[ " `5`gh`XYbh`g`Y`Y`\_]b[ `U`dd`f`c`j`U`h`c`V`Y`U`V`g`Y`bh`Z`c`f`a`cf`Y`h`Ub`c`b`Y`a`cb`h`a`i`gh`U`dd`m`  
]b`k`f`h]b[ `h`c`h`Y`8`Y`Ub`Ub`X`d`f`c`j`]X`Y`U`c`f`[ `]b`U`c`f`W`f`h]`Z`Y`X`gi`d`d`c`f`h]b[ `X`c`W`a`Y`b`h]`c`b`"

:`c`f`a`cf`Y`]b`Z`ca`Uh]cb`U`V`ci`h`h`Y`U`hY`b`X`Ub`W`d`f`c`h`W`c`g`]b`h`Y` :`U`W`h`m`c`Z`5`f`h]`Ub`X`G`c`V`U`  
G`W`Y`b`W`g` [\`h`d`g`#`k`k`"U`f`h\]`i`bgk`"Y`Xi`"U`i`#`W`f`f`Y`b`h\]`g`h`XY`b`h\]`g`#`U`W`X`Y`a`\\_`\]W`\]b`Z`ca`Uh\]cb`#`f`c`h`c`W`c`g`!`i`\]X`Y`\]b`Y`g`#`](#)

5WUXYa ]W`bZcfa Uh]cb`

: cfYggYbhU`ghi XYbh]bZcfa Uhcb`fY`Uh]b[ `hc. `fYei Yghg`Zcf`YI hYbg]cb/fYj ]Yk `cZa Uf\_g/cVW dUh]cbU`\\YU`h  
UbX`gUZ`m/YI Ua ]bUh]cb`dfcW`Xi fYg/gdYW]U`Wcbg]XYfUh]cb`]b`hY`Yj Ybhcz]`bYgg`cf`a ]gUXj Ybh fY/  
ghi XYbhYei ]mUbX`X]gUV]`]m`UbX`ch`Yf`YggYbh]U`UWXYa ]W]bZcfa Uh]cbž  
gYY`\fdg.#k k"Ufdg"i bkg "YXi "Ui #W ffYbh]ghi XYbhg#JWUXYa ]W]bZcfa Uh]cb#dfchWc`gl`i ]XY`]bYg#

7 ci fgY'8YHJ`g

7 fYX]hDc]bhr '\*`

Gi a a UfmicZh\Y'7 ci fgY

H\]g`UXj UbW\X`j]bHfdFYh]b[ `Wci fgY`jg`j]bHbXYX`Zcf`gh XYbhr`Ybfc`YX`j]b`hY`Z]bU`gYa YghYf`cZh\Y`A UghYf`cZ`  
 bHfdFYh]b[ `f] &\$&L`UbX`A UghYf`cZ`bHfdFYh]b[ `UbX`HfUbg`U]cb`Gh`X]Yg`f] &\$(`L`6i`j]X]b[ `cb`g\_]`g`  
 XYj`Y`cdYX`j]b`dfYj`jci`g`Wci fgYgZ`mci`k`j`Z`fh\Yf`XYj`Y`cd`mci`f`j]bHfdFYh]b[ `Wca`dYH`bWYg`hc`fYUW\`h\Y`  
 ghUbXUfXg`fYei`j]fYX`Vmih\Y`5i`ghU`]Ub`Wca`a`i`b]m]UbX`Y`U`#Wci`fh]bHfdFYh]b[ `dfcZYgg]cb`"H\Y`Wci fgY`k`j`  
 Ugg]ghmci`k`j]h`dfYdUfU]cb`Zcf`h\Y`B`5`5`H`=fB`U]cbU`5`W\YX]hU]cb`5i`h`cf]m]Zcf`bHfdFYh]fg`UbX`  
 HfUbg`Uhc`fgL`bHfdFYh]b[ `UW\YX]hU]cb`Yi`Ua`j]bU]cb`"

5 h\Y`WcbWi`g]cb`cZh\]g`Wci fgY`h\Y`ghi XYbhk`j`VY`UV`Y`hc

- %`C`fU`m]Wca`dfY`YbX`Wca`d`Yi`gci`fW`a`YggU[`Yg`UbX`hYi`hg]b`9b[`]g\`UbX`h\Y`c`h\Yf`fY`Yj`Ubh`  
 `Ub[`i`U[`Y`
- &`7`f]h]W`m]UbU`mgY`cfU`gdYYW\`j]b`9b[`]g\`UbX`h\Y`c`h\Yf`fY`Yj`Ubh`Ub[`i`U[`Y`
- `5`W\`fU`h`m]Wcbj`Yfh\Y`gci`fW`a`YggU[`Y`hc`h\Y`hUf[`Yh`Ub[`i`U[`Y`cfU`mi`g]b[`X]ZY`fYbh]bHfdFYh]b[`  
 `a`cXYg`
- (`8`Y`j]`Yf`h\Y`j]bHfdFYh]X`i`hY`fU`bW`j]b`h\Y`Udd`fcd`f]U`h`fY[`]ghYf`UbX`g`mY`
- )`A`UbU[`Y`UbX`Wc`cfX]bU`h`h]UX]W]j]b[`i`U`j]bH`fUW]cbg`
- \*`5`dd`mi`\_bck`YX[`Y`cZ`h\Y`7`cXY`cZ`9`h]Wg`UbX`h\Y`cf]Yg`cZ`bHfdFYh]b[`j]b`Ub`Yi`Ua`j]bU]cb`g]h`U]cb`

HYUW\]b[ `GhfUhr[ ]Yg`

H\]g`Wci fgY`Wca`V]bYg`k`YY`\_ma`i`h]b[`i`U`Y`W`h`fYg`UbX`Ub[`i`U[`Y`!gdYW]Z`Wh`hc`f]U`g`"

b`h\Y`a`i`h]b[`i`U`Y`W`h`fYz`mci`k`j`fYj`jgY`UbX`Vi`j]X`cb`mci`fYi`]gh]b[`\_bck`YX[`Y`cZ]bHfdFYh]b[`h\Y`cfm]UbX`  
 dfUW]W`Z`XY`dYb]b[`mci`f`\_bck`YX[`Y`cZ`h\Y`Xca`U]bg`i`gYX]b`Wca`a`i`b]m]UbX`Y`U`#Wci`fh]bHfdFYh]b[`"Mci`  
 k`j`XYj`Y`cd`mci`f]bHfdFYh]b[`g\_]`g`UbX`gi`V!g\_]`g]b`U`a`i`h]b[`i`U`gYh]b[`z]bWi`X]b[`9b[`]g\`Ub[`i`U[`Y`  
 g\_]`g`"Mci`k`j`k`cf\_]bX]j`]Xi`U`m]UbX]b`ga`U`[`fci`dg`hc`\`cbY`mci`f`g\_]`g`UbX`W]h]W]mYj`U`i`U`h`h\Y`a`  
 h`fci`[`\`gY`Z`UbX`dYY`f]UggY`gga`Yb`h`C`fU`Z`Y`X`V`U`W`\_k`j`VY`dfcj`]XYX`hc`h\Y`WUgg`UbX]bX]j`]Xi`U`m`"

Mci`k`j`Udd`mi`h\Y`gY`g\_]`g`hc`h\Y`V]b[`i`U`Wc`b`hYi`hcZ`mci`f`fYgdYW]j`Y`Ub[`i`U[`Y`h`hc`f]U`g`"

# 5ggYgga Ybh

## 5ggYgga YbhHUg\_g`

5ggYgga YbhHUg_	K Y][ \h	8i Y'8UHŸ	Gh XYbh@YUfb]b[ Ci hŸa Yg'5ggYggYX
9I Ua ]bUH]cb`	* \$i	\$+##%#&\$%\$	%ž ž( ž) ž*
⊖!WUgg`UggYgga Ybhcz a cbc`]b[ i U`g_]`g`UbX`gi V! g_]`g`UggYgga Ybh	%)\$i	Bch5dd`]WUV`Y	%ž&ž ž( ž)*
⊖!WUgg`UggYgga Ybhcz V])b[ i U`]bŸŸfdŸŸ]b[ `g_]`g`	' \$i	Bch5dd`]WUV`Y	%ž ž( ž) ž*

## 5ggYgga Ybh8YHJ]`g

5ggYgga Ybh%`9I Ua ]bUH]cb

GHŸfhXUHŸ. Bch5dd`]WUV`Y

@Yb[ h. \*\$`a ]bi hYg

8YHJ]`g. ] j U`]bŸŸfdŸŸ]b[ `YI Ua ]bUH]cb"⊖X]j ]Xi U`ZYXVUW`UbX`a Uf\_]b[ "H\]g`]g`hY`Z]bU`UggYgga YbhZcf  
UHŸbXUbW`di fdcgYg"

5XX]h]cbU`XYHJ]`g.

: cfa U`UWŸŸYX]h]cb`YI Ua ]bUH]cb`ŸbXi WŸX`Xi f]b[ `hY`YI Ua ]bUH]cb`dYf]cX`cb`K`YXbYgXUm+`Bcj`Ya`VYf  
&\$% "

Hi fb]h]b`gYH]b[ . H\]g`]g`bchU`Hi fb]h]b`Ugg][ ba Ybh

5ggYgga Ybh&. ⊖!WUgg`UggYgga Ybhcz a cbc`]b[ i U`g\_]`g`UbX`gi V!g\_]`g`UggYgga Ybh

GHŸfhXUHŸ. Bch5dd`]WUV`Y

@Yb[ h. `b#J

8YHJ]`g. C b[ c]b[ ]b!WUgg`UggYgga Ybhcz a cbc`]b[ i U`g\_]`g`UbX`gi V!g\_]`g`Xi f]b[ `a i `h]b[ i U`YWŸ fYg  
fŸa dŸY`Ybg]cbž`bch`hU\_]b[ ž9b[ `]g\`Ub[ i U[ Y`]bŸŸfdŸŸ]b[ `XY`] YfŸ`Gh`XYbŸg`UfY`bch]ZYX`]b`UXj`UbW`cZ  
hY`UggYgga YbhW]ŸŸ]U`UbX`YI dYWU]h]cbg" H\YmfYW`] Y`Zcfa`Uhj`Y`ZYXVUW`fY[ UfX]b[ `hY`dfcW`gg`UbX  
dfcXi`WŸh]fci [ \ci`h`hY`gYa`YghŸf`k`]h`fY[ UfXg`Ÿc`j`Uf]ci`g`g\_]`g`UbX`a`cXYg`cZ]bŸŸfdŸŸ]b[ ": YYXVUW\_]g  
dfcj`]XYX`]bX]j ]Xi U`mUbX`Ÿc`hY`WUgg"

5XX]h]cbU`XYHJ]`g.

H\ŸŸY]bg]U`a`YbŸg`cZ]bŸŸfdŸŸ]b[ ]bŸc`9b[ `]g\`]b`k`YY\_g` ( ž, `UbX`%&`Ÿc`XYa`cbg]fUHŸ`g\_]`g`)b`X]ZYfYbh  
]bŸŸfdŸŸ]b[ `a`cXYg

Hi fb]h]b`gYH]b[ . H\]g`]g`Ugg][ ba Ybh]g`gi Va ]ŸŸX`h]fci [ \`Hi fb]h]b`UbX`gh`XYbŸg`Xc`bchgY`Y`Hi fb]h]b

g]a ]Uf]mfYdcfng"

5ggYgga Ybh' . !WUgg'UggYgga YbhczV] ]b[ i U' ]bhYfdFYh]b[ 'g\_]`g

GHUfhXUHY . Bch5dd]WVVY

8YHU]`g. C b[ c]b[ ]b!WUgg'UggYgga Ybhcz]bhYfdFYh]b[ 'g\_]`g]b`X]ZYfYbha cXYg'Xi f]b[ 'hY`Ub[ i U[ Y!  
gdYWZWh hc f]U`g"Gh XYbhg'UfY'bc h]YX ]b`UXj UbW'cZ hY'UggYgga YbhW]h f]U'UbX`YI dYWUhc bg" H\Ym  
fYW]j Y`Z:fa Uhj Y`ZYXVUW`fY[ UfX]b[ 'hY`dfcWgg'UbX`dfcXi Whh fci [ \ci h hY`gYa YghYf'k ]h`fY[ UfXg'hc  
j Uf]ci g'g\_]`g'UbX`a cXYg'cZ]bhYfdFYh]b[ ": YXVUW`]g`dfc] ]YX' ]bX]j ]Xi U`mUbX`hc`hY`WUgg"

5XX]h]cbU`XYHU]`g.

H\]g`]g`]b`cb[ c]b[ `WUggfcca`UggYgga Ybh`

Hi fb]h]b`gYh]b[ . H\]g`]g`]bchU`Hi fb]h]b`Ugg][ ba Ybh

Gi Va ]gg]cb`cZ5ggYgga YbhHUg\_g

Gh XYbng`UfY`YI dYW`X`hc`di h`h`Y`f`b`Ua`Yg`UbX`gh`XYbhbi`a`VYfg`cb`Yj`YfmdU[`Y`c`Z`h`Y`f`Ugg][`ba`Ybng`"

Hi fb]h]b`Gi Va ]gg]cb

≠mci`YbWci`bHYf`U`dfcV`Ya`k`Yb`U`h`Ya`dh]b[`hc`gi`Va`]hirci`f`Ugg][`ba`Ybh`h`fci`[`\`Hi`fb]h]b`z`d`YUgY`  
h`Y`d`cb`Y`9I`h`fb`U`Gi`ddcfh`cb`-`,`),`"``"``%`cf`Ya`U`h`Ya`cb`[YI`h`fb`U`h`h`gi`ddcfh`i`bgk`"YXi`"Ui`"Gi`ddcfh`  
`ci`fg`UfY`,`.\\$\\$Ua`-`%\\$.`\\$\\$da`cb`k`YY`XUmg`UbX`-`.`.\\$\\$Ua`-`\).`\\$\\$da`cb`k`YY`YbXg`f`l`\\*\)`XUmg`U`m`Y`Uf`l`"≠mci`  
UfY`i`bUV`Y`hc`gi`Va`\]hirci`f`Ugg\]\[`ba`YbhXi`Y`hc`U`Z`U`h`k`\]h`Hi`fb\]h\]b`mci`a`Um`Udd`m`Z`f`Ub`YI`h`bg\]cb`z`Vi`hirci`  
a`i`gh`f`Y`h\]b\]b`mci`f`h\]W`Y`hbi`a`VYf`Z`ca`9I`h`fb`U`Gi`ddcfh`f`U`cb\[`k`\]h`Ubmc`h`Y`f`f`Y`j`Ubh`Xc`W`a`Yb`hg`l`hc`  
\]dU`XYb`b`mci`\]b`U\]`\)"`"``%`](#)



- K cf\_`gi Va ]hYX`%\$`hc`%-`XUmg`UZhYf`h`Y`gh]di`UH`X`XYUX`]bY`k`]`VY`UggYggYX`UbX`ZYXVUW`dfcj`]XYX`Vi`hU`a`Uf`\_`cZnYfc`k`]`VY`fYW`fYX`"Z`h`Y`k`cf`\_`k`ci`X`\\Uj`Y`fYW`]j`YX`U`dUgg`a`Uf`\_`Vi`hZcf`h`Y`UH`bYgg`UbX`h`Y`k`cf`\_`]g`U`W`a`di`gcfm`W`i`fgY`W`a`dcbYbh`f`i`fX`Y`fYei`]fYa`YbhZ`U`gh`XYbhk`]`VY`XYYa`YX`h`\\Uj`Y`a`Yh`h`UhfYei`]fYa`Ybh`
- K cf\_`gi Va ]hYX`&\$`cf`a`cfY`XUmg`UZhYf`h`Y`gh]di`UH`X`XYUX`]bY`k`]`bchVY`UW`W`d`h`X`Zcf`UggYgga`Ybh`UbX`k`]`fYW`]j`Y`bc`ZYXVUW`Z`a`Uf`\_`cf`[`fUXY`"Z`h`Y`UggYgga`Ybh`Ug`\_`]g`U`W`a`di`gcfm`W`a`dcbYbh`c`Z`h`Y`W`i`fgY`U`gh`XYbhk`]`fYW`]j`Y`Ub`l`bgUhgZUW`c`fm`:`U`]`fl`:`k`[`fUXY`Ug`U`fYgi`h`c`Z`i`bgUhgZUW`c`fmdYfZ`fa`UbW`]b`Ub`YggYbh]U`W`a`dcbYbh`c`Z`h`Y`W`i`fgY`"

H\]g`]bZ`fa`U`h`cb`]g`U`gc`Uj`U]UV`Y`Uh`

[\h`dg`##k`k`k`"Ufng`i`b`gk`"YXi`"Ui`#W`ffYbh`gh`i`XYbhg`#JW`X`Ya`\]W`\]bZ`fa`U`h`cb`#d`f`c`h`W`c`g`\[`i`\]X`Y`\]b`Y`g`#`](#)

### GdYW]U`7`cbg]XYfU]cb`5`dd`]W]h]cbg`

Mci`W`b`U`dd`m`Z`f`gdYW]U`W`c`bg]XYfU]cb`k`Y`b`]`b`Y`gg`c`f`c`h`Y`f`W`f`W`a`g`h`U`b`W`g`]b`h`f`Z`Y`f`k`]h`m`ci`f`UggYgga`Ybh`d`Y`f`Z`fa`UbW`"

G]W`b`Y`gg`Z`a`]g`U`X`j`Y`bh`f`Y`c`f`c`h`Y`f`W`f`W`a`g`h`U`b`W`g`V`Y`m`c`b`X`m`ci`f`W`c`b`f`c`a`Um`

f`D`f`Y`j`Y`bh`m`ci`Z`f`ca`W`c`a`d`Y`h`b`[`U`W`c`i`fgY`f`Y`ei`]f`Ya`Y`bh`Z`

f`?`Y`Y`d`m`ci`Z`f`ca`U`h`Y`b`X`]b`[`U`b`U`gg`Y`gg`U`V`Y`U`W`h`j`]m`Z`

f`G`h`c`d`m`ci`g`i`Va`]h`]b`[`U`gg`Y`gg`U`V`Y`k`cf`\_`Z`c`f`U`W`c`i`fgY`Z`

f`G`[`b`]Z`W`b`h`m`U`Z`Y`W`h`m`ci`f`d`Y`f`Z`fa`UbW`]b`U`gg`Y`gg`U`V`Y`k`cf`\_`Z`V`Y`]h`U`Z`fa`U`Y`b`X`!`c`Z`g`Ya`Y`gh`f`Y`I`U`a`]b`U`h`c`b`Z`U`W`U`gg`h`Y`g`h`Z`U`U`V`c`f`U`h`c`f`m`h`Y`g`h`Z`U`g`Ya`]b`U`f`d`f`Y`g`Y`bh`U`h`c`b`c`f`U`b`m`c`h`Y`f`Z`fa`c`Z`U`gg`Y`gga`Y`bh`

:`c`f`Z`f`h`Y`f`X`Y`h`U`]g`]b`f`Y`U`h`c`b`h`c`GdYW]U`7`cbg]XYfU]cb`]b`W`i`X`]b`[`"K`Y`b`h`c`5`dd`m`Z`"<`c`k`h`c`5`dd`m`U`b`X`"G`i`d`d`c`f`h`b`[`8`c`W`a`Y`bh`U`h`c`b`"d`Y`U`g`Y`f`Y`Z`f`h`c`h`Y`GdYW]U`7`cbg]XYfU]cb`k`Y`V`g`h`Y`."

[\h`dg`##gh`i`XYbh`i`b`gk`"YXi`"Ui`#gdYW\]U`W`c`bg\]XYfU\]cb`](#)

5 WUXYa ]W<c bYghmUbX 'D`U[ ]Uf]ga

D`U[ ]Uf]ga ]g`i g]b[ 'hY`k cfXg`cf]XYUg`cZchYfg`UbX`dfYgYbh]b[ 'hYa`Ug`mci f`ck b" `hWUb`hU`Y`a Ubm  
Zcfa gZ`Zca`XY`]VYfUHY`WXUhf]b[ 'hc`UWV]XYbhU`mW`dm]b[ `Zca`U`gci fW`k ]h`ci hUW`bck`YX[ Ya`Ybh`

I BGK` [ fci dg`d`U[ ]Uf]ga` ]bhc`hY`Z`ck ]b[ `WUHY` [ cf]Yg.

7cdm]b[ .`i`g]b[ 'hY`gUa`Y`cf`j`Yfmg]a` ]Uf`k`cfXg`hc`hY`cf][ ]bU`hY`hcf`]XYU`k` ]h`ci hUW`bck`YX[ ]b[ 'hY`  
gci fW`cf`i`g]b[ `ei`chU]cb`a`Uf`g`"H`g`U`gc`Udd`]Yg`hc` ]a`U[ YgZ`UfhUbX`XYg][ `b`dfc`YWgZ`Ug`k`Y`"Ug`  
dfYgYbhU]cbg`k` \Yf`gca`YcbY`dfYgYbh]b[ `Ubc`h`Y`f`g`]XYUg`cf`k`cfXg`k` ]h`ci hW`YX]h`

hUddfcdf]UHY`dUfUd`fUg]b[ .`WX`Ub[ ]b[ `U`Z`k`k`cfXg`UbX`d`fUgYg`k` \]Y`a`cghm`fYfU]b]b[ 'hY`cf][ ]bU`  
g]f`i`W`f`Y`UbX`]bZcfa`U]cb`k` ]h`ci hUW`bck`YX[ Ya`Ybh`"H`g`U`gc`Udd`]Yg`]b`dfYgYbhU]cbg`k` \Yf`gca`YcbY`  
dUfUd`fUgYg`Ubc`h`Y`f`g`]XYUg`cf`k`cfXg`k` ]h`ci hW`YX]h`" `hU`gc`Udd`]Yg`hc`d`]YW]b[ `hc`[ Y`h`Y`f`ei`chYg`UbX`  
dUfUd`fUgYg`]bhc`U`b`Y`k`k` \c`Y`z`k` ]h`ci hfY`Z`f`Y`b`V]b[ `UbX`U`gh`XYbh`g`ck`b`UbU`mg]g`hc`V`f]b[ 'hY`a`U`h`f]U`  
hc`[ Y`h`Y`f`"

7c`i`g]cb.`k`cf\_]b[ `k` ]h`c`h`Y`fg`Vi`hdUgg]b[ `cZ`h`Y`k`cf\_]`Ug`U`d`Y`fgcb`g`]bX]j` ]Xi`U`k`cf\_]`7c`i`g]cb`U`gc`  
]bWi`XYg`dfcj`X]b[ `mci`f`k`cf\_]`hc`Ubc`h`Y`f`gh`XYbhVY`Zc`f`Y`h`Y`Xi`Y`XU`h`Zc`f`Zc`f`h`Y`di`fdcgY`cZ`h`Ya`  
d`U[ ]Uf]g]b[ `Uh`Ubmi`h`a`Y`z`dUm]b[ `Ubc`h`Y`f`d`Y`fgcb`hc`d`Y`Zc`fa`Ub`UW`X`Ya` ]W`h`Ug`\_`z`gh`U`]b[ `cf`U`W`e`i` ]f]b[  
Ubc`h`Y`f`d`Y`fgcb`g`UW`X`Ya` ]W`k`cf\_]`UbX`W`e`dm]b[ `]`z`c`Z`Y`f]b[ `hc`W`e`a`d`Y`h`Ubc`h`Y`f`d`Y`fgcb`g`k`cf\_]`cf`g`Y`Y\_]b[  
dUma`Ybh`Zc`f`W`e`a`d`Y`h]b[ `UW`X`Ya` ]W`k`cf\_]`"

hUddfcdf]UHY`W`h`U]cb.`7`]h]b[ `gci`fW`g`k` \]W` \Uj`Y`bchV`Y`Y`b`f`Y`U`X`z`k` ]h`ci hUW`bck`YX[ ]b[ 'hY`"gY`W`e`b`X`U`f`m`  
gci`fW`Z`ca`k` \]W`\_`bck`YX[ Y`c`Z`h`Ya` \Ug`V`Y`Y`b`c`V`h]b]YX"

8i`d`]W`h]cb`f`f`g`Y`Z`d`U[ ]Uf]ga` "E`gi`Va` ]h]b[ `mci`f`ck`b`k`cf\_]`b`k` \c`Y`cf`]b`d`U`f`z`k` \Yf`Y`]h`Ug`d`f`Y`j`ci`g`m`  
V`Y`Y`b`d`f`Y`d`U`f`Y`X`c`f`gi`Va` ]h`Y`X`Zc`f`Ubc`h`Y`f`Ugg`Y`gga`Y`bh`c`f`W`e`i`f`g`Y`U`h`I`BGK`cf`Ubc`h`Y`f`i`%a]`Y`fg]h`m` ' `

%o

7c`ff`Y`W`h`f`Y`Z`f`Y`b`V]b[ `d`f`U`W`h]W`g.

- DUfUd`fUg]b[ `z`gi`a`a`Uf]g]b[ `z`YggUm`k`f]h]b[ `UbX`h]a`Y`a`UbU[ Ya`Ybh`

- VYhYf'a UbU[ Y'mci f'hja Y




		Wc bgYW hj Y' ]bhYfdFYhb[
K YY_% . '&'C WcVYf!	@YWi fY	K fUd'i d. 'DfYdUfUhc b Zc f'hY'UWfYX]hU]cb`YI Ua
&, 'C WcVYf	GYa ]bUf	7 UgY`gh Xm ]bhYfdFYhb[ 'hY'cdYb]b[ 'UXXfYgg']b`U W]a ]bU`WJgY

